

valantic



VALANTIC - SUCCESS STORIES DES DIGITALEN JETZT!

Bauer geht mit SAP S/4HANA den nächsten Innovationsschritt

Bauer GRUPPE

Das Unternehmen: J. Bauer GmbH & Co. KG

Mit der Gründung seines „Bauerschweizer Käsewerks“ in Wasserburg am Inn legte Franz Seraph Bauer im Jahr 1887 den Grundstein einer inzwischen fast 140-jährigen Erfolgsgeschichte. Die J. Bauer GmbH & Co. KG ist heute nicht nur einer der führenden Joghurthersteller Europas, sondern hat mit seinen Geschäftsbereichen Molkerei, Feinkost und Handel auch die Produktpalette über klassische Milcherzeugnisse hinaus erweitert. Unter dem Dach der Bauer Gruppe bieten fünf Tochtergesellschaften ein breitgefä-

chertes Sortiment für die Verwendung im Groß- und Einzelhandel sowie in der Industrie: Neben Molkereiprodukten, Desserts und Käse zählen auch pflanzliche Alternativen, Brotaufstriche, Dips, Dressings, geschnittenes Obst, frische Salate und verzehrfertiges Gemüse sowie Soft-, Sport- und Vitamindrinks dazu. Am Hauptsitz des Unternehmens sowie an den verschiedenen Standorten in Deutschland beschäftigt Bauer insgesamt mehr als 1.500 Mitarbeitende.





Das Transformationsprojekt im Überblick

Die Herausforderung: Effizienzsprung durch Standards

Von der oberbayerischen Familienmolkerei zur deutschlandweit agierenden Firmengruppe – die stetige Weiterentwicklung in Kombination mit Traditionsverbundenheit ist ein Erfolgsrezept der J. Bauer GmbH & Co. KG. Das starke Wachstum der vergangenen Jahrzehnte führte zu einer komplexen IT-Landschaft. Eigenentwicklungen, Insellösungen sowie verschiedene SAP- und Non-SAP Systeme mit heterogenen Datenmodellen sowie uneinheitliche Geschäftsprozesse erschweren effiziente Arbeitsabläufe ebenso wie

die wirksame Planung und Steuerung. Um seine Wettbewerbsfähigkeit langfristig zu sichern und Effizienzpotenziale auszuschöpfen, entschied sich das Unternehmen für den nächsten Innovationsschritt: eine Systemharmonisierung auf Basis von SAP S/4HANA. Nach erfolgreichen Vorprojekten in Produktion und Logistik und einem S/4HANA Roadmap Assessment absolviert das Unternehmen gemeinsam mit seinem Projektpartner valantic derzeit die Greenfield-Migration zur zukunftsorientierten neuen ERP-Plattform.

Lösungsansatz und zentrale Ergebnisse

SAP S/4HANA Transformation nach dem Greenfield-Ansatz; Neugestaltung und weitgehende Standardisierung der System-, Prozess- und Datenlandschaft innerhalb der Bauer Gruppe

- valantic SAP S/4HANA Roadmap Assessment zur Vorbereitung der Transformation: frühzeitige Definition wesentlicher Projektleitplanken mit Aufwandsschätzung
- Vorprojekte in Produktion und Logistik: Entwicklung und Implementierung S/4HANA fähiger Schnittstellen zur herstellerunabhängigen Anbindung der Lagermanagement- und Produktionssysteme
- Gruppenweite Einführung von SAP S/4HANA als zukunftsfähige und innovative ERP-Plattform; zunächst in der Zentrale in Wasserburg am Inn, danach Roll-outs in den Tochtergesellschaften
- Weitestgehende Rückführung der betrieblichen Prozesse zum SAP Standard, Nutzung von Best Practices, Etablieren eines gemeinsamen Prozessverständnisses innerhalb der Bauer Gruppe
- Schaffung einer Reporting-fähigen gemeinsamen Datenbasis, konsistenter Stammdatenprozesse und einheitlicher Data-Governance-Strukturen
- Optimales Ausschöpfen von Effizienzpotenzialen
- Reduktion nicht wertschöpfender manueller Tätigkeiten durch Automatisierung, Evaluierung weiterer innovativer Technologie
- Nutzung einheitlicher Planungs- und Steuerungsmöglichkeiten
- Senkung der Transaktions-, Wartungs- und Administrationskosten

Whitepaper: SAP S/4HANA Business Transformation

Erfahren Sie mehr über die erfolgreiche Migration zu SAP S/4HANA als Enabler für Wachstum und Digitalisierung!



Bauer schreibt das nächste Kapitel seiner Erfolgsgeschichte

Mit der Greenfield-Implementierung von SAP S/4HANA hat sich die Bauer Gruppe ein anspruchsvolles Projekt vorgenommen – und legt damit das Fundament für die Fortsetzung seiner erfolgreichen Geschichte. Das traditionsreiche Unternehmen aus Oberbayern geht den Königsweg der Transformation. Gemeinsam mit seinem Projektpartner valantic stellt es alle Geschäftsabläufe auf den Prüfstand und setzt sie zukunftsorientiert und gruppenweit einheitlich neu auf: weitestmöglich auf Basis von Best Practices vereinfacht, standardisiert und automatisiert mit dem Ziel, einen umfassenden Business Impact zu schaffen.

Für Bauer ist die Einführung von SAP S/4HANA damit weit mehr als ein IT-Projekt; das Unter-

nehmen erwartet einen Effizienz- und Innovationssprung sowie die nachhaltige Sicherung seiner Zukunftsfähigkeit durch Mehrwerte auf allen Ebenen der Organisation. Dazu zählen eine größere Attraktivität als Arbeitgeber ebenso wie die integrierte wirksame Unternehmenssteuerung, zusätzliche Kapazitäten für wertschöpfende Aufgaben sowie Optimierungen in den Kunden- und Lieferantenbeziehungen.

Erfahrener Partner an der Seite

Bei all dem war Bauer mit der bestehenden IT-Landschaft zunehmend an Grenzen geraten. Das Wachstum der Gruppe um die Tochtergesellschaften Immergut, Elsdorfer Molkerei und Feinkost, Märker Fine Food sowie Frikoni Food hatte zu einer heterogenen Umgebung aus SAP und





Florian Kellner
Chief Financial Officer bei Bauer

„Die SAP S/4HANA Transformation ist ein großes, zukunftsicherndes Projekt für die Bauer Gruppe und wird uns in den nächsten Jahren umfassend beschäftigen. Dabei haben wir mit valantic einen starken Partner mit ganzheitlichem Blick an unserer Seite und dank des Roadmap Assessments zudem eine fundierte gemeinsame Wissensgrundlage für alle Beteiligten.“



Non-SAP Systemen, Insellösungen und Individualentwicklungen geführt; uneinheitliche Prozesse und Datenmodelle erschwerten die Weiterentwicklung des Familienunternehmens.

Für die Neugestaltung der System- und Prozesslandschaft holte Bauer die Fachleute von valantic als Partner ins Projekt. Das Digital Consulting-, Solutions- und Software-Haus überzeugte mit seinem Ansatz, die Transformation mit einem umfassenden Roadmap Assessment zu starten. Zudem unterstützt valantic das Un-

ternehmen bereits seit Jahren im SAP Umfeld und verfügt über langjährige Erfahrung in der Nahrungsmittel- und Getränkebranche, speziell im Bereich der Milchverarbeitung.

Florian Kellner, Chief Financial Officer bei Bauer, betont: „Die SAP S/4HANA Transformation ist ein großes, zukunftsicherndes Projekt für die Bauer Gruppe und wird uns in den nächsten Jahren umfassend beschäftigen. Dabei haben wir mit valantic einen starken Partner mit ganzheitlichem Blick an unserer Seite und dank des

Roadmap Assessments zudem eine fundierte gemeinsame Wissensgrundlage für alle Beteiligten.“

Bestens vorbereitet zum Projektstart

Das SAP S/4HANA Roadmap Assessment von valantic ermöglichte die gründliche Vorbereitung des Transformationsprogramms noch vor dem eigentlichen Projektstart. Ein gemeinsames Team ermittelte in Workshops und mit toolgestützten Analysen in kurzer Zeit wesentliche Eckpfeiler der Transformation, etwa für Projekt-

organisation, Scope und Methodik. Ein umfangreiches Ergebnisdokument führt alle relevanten Eigenentwicklungen und Zusatzlösungen sowie die erforderlichen Vorprojekte zu deren Integration in die künftige Systemlandschaft auf. Zudem enthält es eine Roadmap und eine detaillierte Aufwandsschätzung auf Scope-Item-Ebene.

Lukas Bächle, Manager bei valantic und Projektleiter des Roadmap Assessments, sagt: „Durch das Roadmap Assessment konnten alle Beteiligten frühzeitig wichtige Einblicke in die System-



Lukas Bächle
Manager und Experte für das
SAP S/4HANA Roadmap Assessment
bei valantic

„Durch das Roadmap Assessment konnten alle Beteiligten frühzeitig wichtige Einblicke in die System- und Prozesslandschaft der Bauer Gruppe gewinnen. Gleichzeitig bot es die Chance, gemeinsam konkrete Anforderungen zu diskutieren, Lösungen zu evaluieren und eine zielgerichtete und transparente zeitliche, finanzielle und organisatorische Projektplanung aufzusetzen.“

und Prozesslandschaft der Bauer Gruppe gewinnen. Gleichzeitig bot es die Chance, gemeinsam konkrete Anforderungen zu diskutieren, Lösungen zu evaluieren und eine zielgerichtete und transparente zeitliche, finanzielle und organisatorische Projektplanung aufzusetzen.“

Sprungbrett zum Erfolg

Der reibungslose Start des Transformationsprojekts wurde auch dadurch gewährleistet, dass die Key User aus allen Bauer Unternehmensbereichen frühzeitig eingebunden wurden und bei der Einführung der ERP-Plattform in den kommenden Jahren eng mit dem gemeinsamen Projektteam zusammenarbeiten. Das dient auch dem Change Management, ein unerlässlicher Bestandteil in Greenfield-Projekten.

Nach dem Kick-off ist die S/4HANA Einführung in der Bauer Zentrale in Wasserburg am Inn angelaufen; nach Abschluss folgen die Roll-outs in den Tochtergesellschaften. Für Markus Ruelmann, Senior Manager bei valantic und Leiter des S/4HANA Projekts, stehen die Zeichen auf Erfolg: „Mit der SAP S/4HANA Transformation sichert Bauer seine Wettbewerbsfähigkeit und hat mit dem Roadmap Assessment ein ideales Sprungbrett hierfür geschaffen. Wir sind stolz auf die erarbeiteten Ergebnisse und freuen uns, die Bauer Gruppe bei ihrem Schritt in die Zukunft begleiten zu dürfen.“



Markus Ruelmann
Senior Manager und SAP S/4HANA
Projektleiter bei valantic

„Mit der SAP S/4HANA Transformation sichert Bauer seine Wettbewerbsfähigkeit und hat mit dem Roadmap Assessment ein ideales Sprungbrett hierfür geschaffen. Wir sind stolz auf die erarbeiteten Ergebnisse und freuen uns, die Bauer Gruppe bei ihrem Schritt in die Zukunft begleiten zu dürfen.“

Über valantic

valantic ist die N°1 für die Digitale Transformation und zählt zu den am schnellsten wachsenden Digital Consulting-, Solutions- und Software-Gesellschaften am Markt. Dabei verbindet valantic technologische Kompetenz mit Branchenkenntnis und Menschlichkeit. Über 500 Blue Chip Kunden vertrauen bereits auf valantic – davon 32 von 40 DAX-Konzernen sowie eine Vielzahl internationaler Marktführer. Mit mehr als 4.000 Solutions-Berater*innen und Entwickler*innen und einem erwarteten Umsatz von mehr als 550 Mio. Euro in 2023(e) ist valantic in Deutschland, Österreich, der Schweiz, Belgien, den Niederlanden und Portugal sowie an zahlreichen weiteren internationalen Standorten vertreten. valantic organisiert sich in einer einzigartigen Struktur aus Competence Centern und Expert*innenteams – immer genau auf die Digitalisierungsbedürfnisse von Unternehmen abgestimmt. Von der Strategie bis zur handfesten Realisation. Das Leistungsspektrum umfasst die Bereiche Digital Strategy & Analytics, Customer Experience, SAP Services, Smart Industries sowie Financial Services Automation.

<https://www.valantic.com/de/>

Sie wollen mehr erfahren?

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter:



www.valantic.com

oder sprechen Sie uns an!

valantic ERP Consulting GmbH



info@erp.valantic.com



+49 221 71825 0