

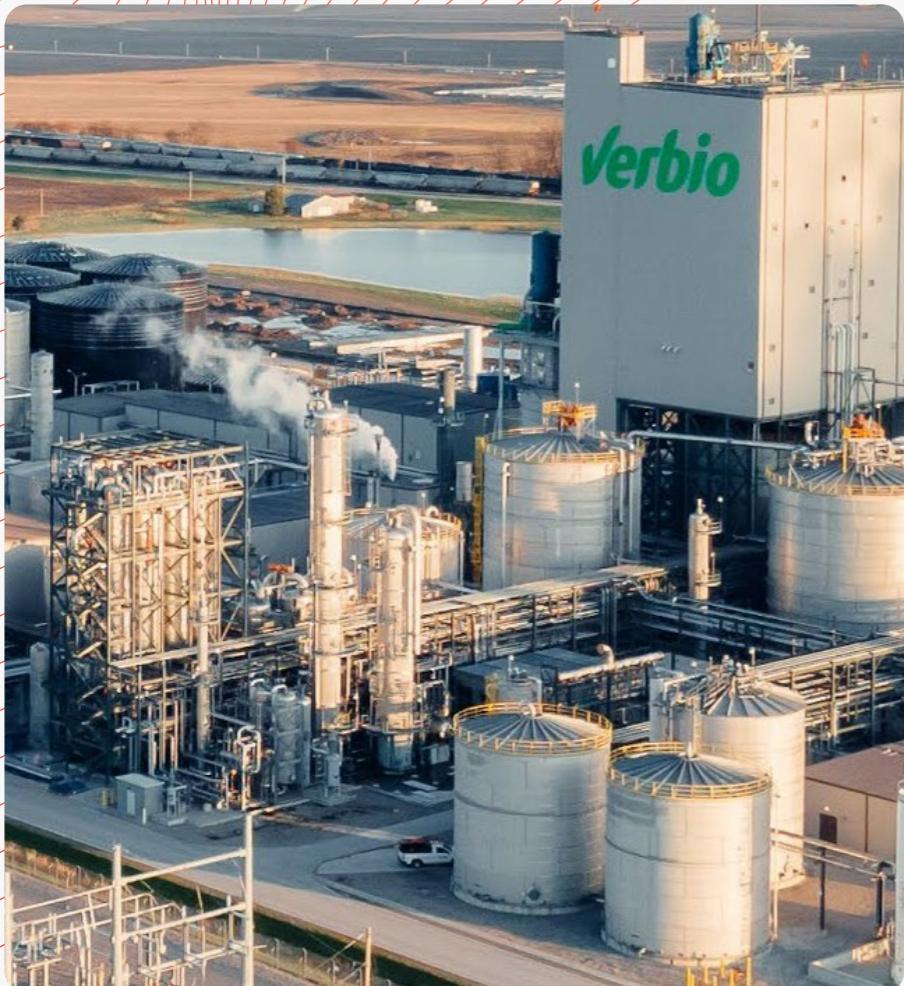
valantic

verbio

VALANTIC – SUCCESS STORIES DES DIGITALEN JETZT!

Verbio gibt Vollgas
und optimiert
Planung & Analyse





Verbio SE

Mit innovativen Technologien und grünen Lösungen gestaltet die Verbio SE mit Sitz in Zörbig (Sachsen-Anhalt) den gesellschaftlichen und industriellen Wandel hin zu Klimaneutralität und ökologischer Produktion. In den Verbio Bioraffinerien entstehen aus nachhaltig erzeugter Biomasse klimafreundliche Kraftstoffe, grüne Energie und erneuerbare Produkte für die Futter- und Nahrungsmittelindustrie, für die Kosmetik- und Pharma industrie sowie für Chemie und Landwirtschaft. An den Standorten in Europa, Asien und Nordamerika beschäftigt Verbio ca. 1.400 Mitarbeitende. Mit den im Geschäftsjahr 2023/24 ausgelieferten Produkten erzielten Verbio's Kunden einen CO2-sparenden Effekt („Handprint“) von 4,4 Millionen Tonnen CO2-Äquivalent. Bis 2026 will Verbio diese CO2-Reduktion auf 8 Millionen Tonnen CO2-Äquivalent vergrößern.

Projektübersicht



Herausforderung

Einführung einer leistungsstarken, integrierten Planungslösung, um volatilen Märkten, politischen Entscheidungen, Währungsschwankungen und der Verfügbarkeit von Bio-Grundstoffen erfolgreich zu begegnen und transparente Geschäftsentscheidungen zu unterstützen.



Beratungsansatz

Konzeption, Design und Implementierung unter Berücksichtigung vorher festgelegter Anforderungen und begleitendem Coaching.



Kundennutzen und Lösung

Verbio optimiert seine Planungs- und Analyseprozesse signifikant mit dem valantic financial pilot (powered by IBM Cognos und Planning Analytics). Die neue zentralisierte Plattform bietet präzise Fehlererkennung, monatliche Berichte mit entscheidungsrelevanten Kennzahlen und ermöglicht fortschrittliche Szenario-Planung.

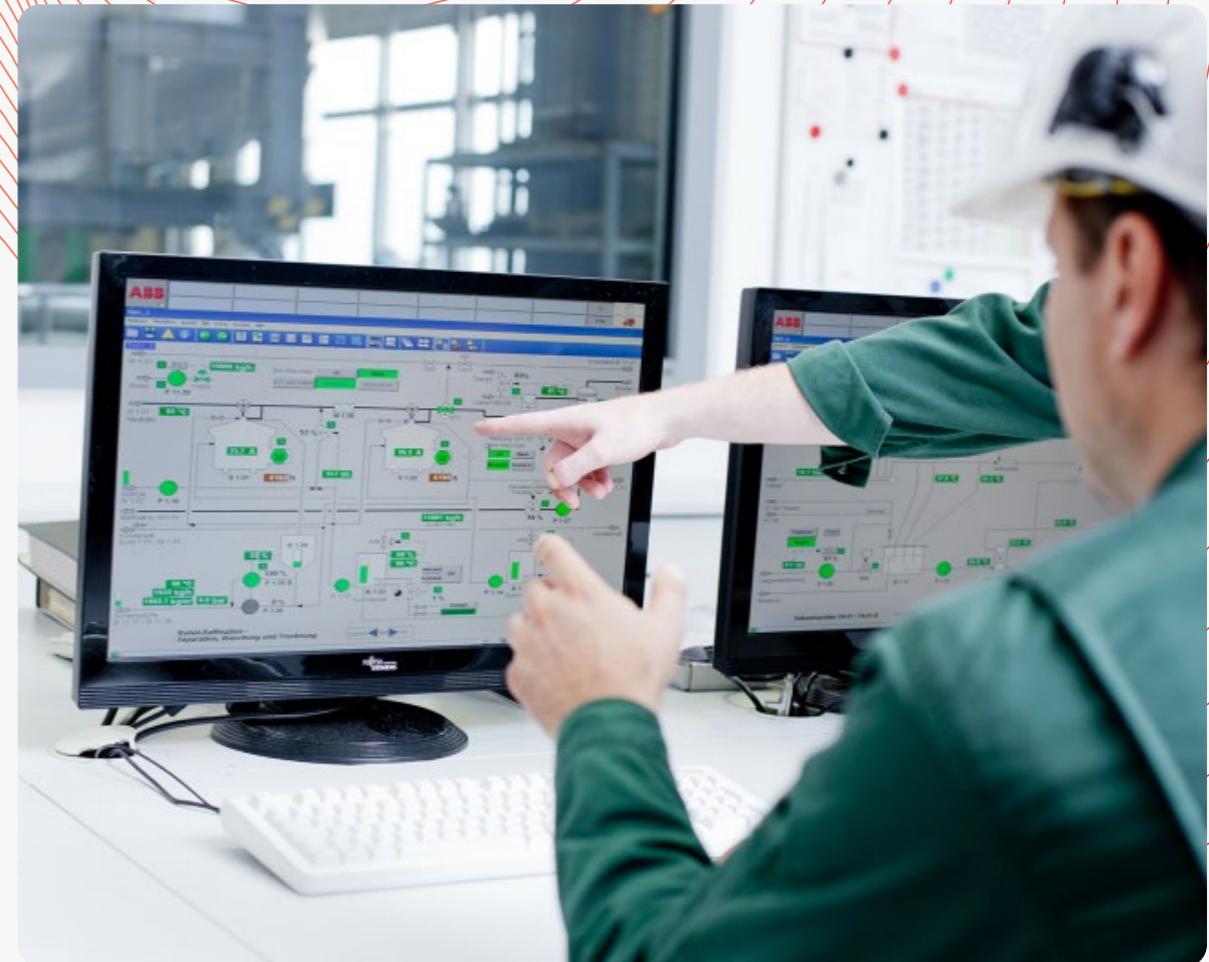


Die Herausforderung

Einführung und Implementierung einer leistungsstarken, integrierten Planung

Verbio ist seit der Inbetriebnahme seines ersten Biodieselwerks am Standort Bitterfeld (Sachsen-Anhalt) stark gewachsen und hat international expandiert, mit Produktions- und Verwaltungsstandorten in Deutschland, Polen, Ungarn, Schweiz, USA, Kanada und Indien. Die alte, im Wesentlichen auf Excel basierende Planungs- und Reportinglösung stieß deshalb zunehmend an ihre Grenzen. Hinzu kommt: Volatile Märkte und Preise, Abhängigkeiten von politischen Entscheidungen, Währungsschwankungen und die Verfügbarkeit von Rohstoffen sind Herausforderungen, denen sich Verbio fast täglich stellen muss.

Eine performante, transparente und integrierte Planungslösung sollte daher die Grundlage für weiterhin erfolgreiche Geschäftsentscheidungen schaffen. Insbesondere sollte die neue Planung schneller und nachvollziehbarer werden, vorhandene Medienbrüche geschlossen und Planungsfehler leichter erkannt und korrigiert werden können.



Lösung & Ergebnis im Detail

valantic ist seit 2018 das bevorzugte Beratungs- und Softwarehaus im Financial-Bereich von Verbio und hat stets sehr gute Ergebnisse geliefert. Auch die ausgezeichnete Support-Abteilung von valantic – jederzeit erreichbar bei dringenden Anliegen – hat Verbio überzeugt. Der neue, in die Verbio Cognos-Welt integrierte Planungsansatz ging im ersten Quartal 2024 in den produktiven Einsatz und enthält die folgenden Komponenten:

valantic financial pilot powered by

- IBM Cognos Analytics
- IBM Planning Analytics
- IBM Controller als Konsolidierungswerkzeug
- ERP und Data Warehouse als Datenspeicher



Sechs Vorteile auf einen Blick:

- **Leistungsstarke Planungs- und Reportinglösung:** Die integrierte Lösung ersetzt die alte Excel-basierte Planung und bietet höhere Effizienz und Leistung.
- **Zentrale Dateneingabe und Kontrolle:** Planer*innen weltweit geben ihre Daten direkt ins System ein, das Controlling und das Data Warehouse sind am Hauptsitz in Leipzig zentralisiert.
- **Einheitliche Plattform:** Umsatz-, Absatz- und Personalplanung werden über eine gemeinsame Plattform und einen einzigen Workflow gesteuert.
- **Fehlervermeidung und Korrektur:** Die neue Lösung identifiziert Planungsfehler zuverlässig und erlaubt schnelle Korrekturen, was in Excel nicht möglich war.
- **Umfassende Berichterstattung:** valantic financial pilot (powered by IBM Cognos und Planning Analytics) ermöglicht monatliche Berichte für die Geschäftsleitung mit allen wichtigen Kennzahlen und Geschäftsergebnissen.
- **Zukunftsorientierte Szenario-Planung:** Die Lösung beinhaltet eine What-if-Planung zur Bewertung von Szenarien, z.B. Änderungen der Preise für Biodiesel, was zukünftige Geschäftsentwicklungen unterstützt.

Die Projektgeschichte

Das Ziel des Projektes bestand von Anfang an darin, die historisch über die Jahre gewachsene Planung auf Basis von Excel abzulösen und durch eine integrierte, leistungsstärkere Planungs- und Reportinglösung zu ersetzen. Die Vision: Die Planer in den Niederlassungen weltweit geben ihre Daten über Masken direkt ins System ein. Das Controlling am Hauptsitz von Verbio in Leipzig koordiniert den gesamten Workflow und trägt die vollständige Verantwortung.



Thomas Kreiß

Financial Controller
bei Verbio

„Der valantic financial pilot (powered by IBM Cognos und Planning Analytics) ist für Planer ein sehr leistungsstarkes Werkzeug. Wir erstellen unter anderem jeden Monat einen Report für die Geschäftsleitung, der alle aktuellen Geschäftsergebnisse und wichtigen Kennzahlen enthält. Unser Ziel ist, die gesamte GuV, Umsatz-, Absatz- und Personalplanung über die Plattform von IBM zu steuern.“



Die Umsatz-, Absatz- und Personalplanung sollte über eine einzige Lösungsplattform und einen einzigen Workflow erfolgen können.

Die Planung bei Verbio sollte performanter, transparenter und sicherer werden. So sollten zum Beispiel Fehler, die in Excel eine Zeit lang unter dem Radar laufen und dann möglicherweise zu Planungsfehlern führen, schnell und sicher identifiziert und korrigiert werden können. Phase 1 des im November 2023 gestarteten Projektes wurde im April 2024 erfolgreich abgeschlossen, die Segmentberichterstattung und die regionale Berichterstattung haben die Experten von valantic und Verbio sehr gut gelöst.

Das Geschäft von Verbio ist sehr komplex, unter anderem wegen unterschiedlichen Treibhausgas-Minderungssystemen in den Ländern mit Verbio-Standorten. Eine Szenario-Planung (What-if) für den Vorstand des Unternehmens und für die Einkaufs- und Vertriebsabteilung, die auch Mengen und Preise berücksichtigt, sowie entsprechende Freigabe-Workflows stehen deshalb noch auf der To-do-Liste der kommenden Monate.

Ein mögliches Szenario: Wie ändert sich unser Konzernergebnis, wenn pro Tonne Biodiesel nicht 1.000, sondern zukünftig 1.000 plus X Euro gezahlt werden?

Das Datenmodell ist fertig erstellt. Jetzt müssen die einzelnen Data-Warehouse-Cubes (Würfel), die spezifische Daten in konsolidierter, aufbereiteter Form enthalten, noch miteinander verknüpft und ausgewertet werden können, sodass die Ergebnisse eines Cubes automatisch von einem nächsten übernommen werden. Projektphase 2 wird voraussichtlich im April/Mai 2025 abgeschlossen und eine auf die Herausforderungen von Verbio zugeschnittene Ideallösung fertig für den produktiven Einsatz sein.

„valantic war wegen seiner breiten Kompetenz von Anfang an gesetzt und ist seit 2018 unser Software- und Implementierungspartner. Mit den Leistungen und Ergebnissen sind wir äußerst zufrieden.“

Knut Peters

Leitung Konzern Controlling
bei Verbio



About us

valantic Business Analytics (valantic BA) ist Teil der valantic Gruppe (www.valantic.com). Wir beraten Unternehmen bei der Einführung und Umsetzung von Digitalisierungsstrategien und sind ausgewiesene Spezialisten*innen für Lösungen zur Unternehmenssteuerung (Business Analytics, Artificial Intelligence, Connected Planning, Big Data, Data Warehousing, Predictive Analytics). Seit über zwei Jahrzehnten begleiten wir unsere Kunden (u.a. Pharma, Handel, Produktion, Banken und Versicherungen) stets erfolgreich und partnerschaftlich.

valantic gilt als Marktführer der digitalen Transformation und zählt zu den besten Digital Solutions-, Consulting- und Software-Gesellschaften mit über 4.000 Entwickler*innen und Berater*innen weltweit.



Sie wollen mehr erfahren?

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter: www.valantic.com

Kontaktieren Sie uns jetzt!

info@ba.valantic.com

D: +49 40 22632480